

RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO - FINANSOWEJ

WOJEWÓDZKI OŚRODEK MEDYCyny PRACY W BYDGOSZCZY

nazwa jednostki

I. WPROWADZENIE DO RAPORTU

1. Wojewódzki Ośrodek Medycyny Pracy w Bydgoszczy mieści się w budynku przy ul. Mieczysława Karłowicza 26 85-092 Bydgoszcz przekazany w nieodpłatne użytkowanie przez Województwo Kujawsko-Pomorskie aktem notarialnym Repertorium A nr 2941/2003.
2. Ośrodek wpisany jest do rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą prowadzonego przez Wojewodę Kujawsko-Pomorskiego - nr księgi 00000002249 oraz jako spzoz do KRS - rejestru stowarzyszeń, innych organizacji społecznych i zawodowych, fundacji i publicznych zakładów opieki zdrowotnej pod nr 0000001879 postanowieniem Sądu Rejonowego w Bydgoszczy XIII Wydział Gospodarczy.
3. Przedmiotem działalności Ośrodka zgodnie z PKD jest praktyka lekarska specjalistyczna 8622Z /REGON 000820890/ a jako czynny podatnik i płatnik VAT jednostka posiada nr NIP 554-10-06-063.
4. Zatrudnienie w jednostce na koniec 2022 r. wynosiło 56 osób - 51,70 etatów.

II. ANALIZA SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ ZA POPRZEDNI ROK OBROTOWY

1. Część tabelaryczna sytuacji ekonomiczno-finansowej za miniony rok i prognoza na kolejne trzy lata obrotowe na podstawie sprawozdań finansowych za dany rok (bilans, rachunek zysków i strat)

w groszach

Lp.	Treść	Wykonanie			Prognoza		
		2020 r.	2021 r.	2022 r.	2023 r.	2024 r.	2025 r.
I.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.
BILANS							
A.	AKTYWA TRWAŁE	4 768 776,36	4 598 104,02	4 435 495,63	4 260 000,00	4 455 000,00	4 266 000,00
I.	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Rzeczowe aktywa trwałe	4 058 714,96	3 929 336,96	3 769 906,66	3 630 000,00	3 830 000,00	3 650 000,00
III.	Należności długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IV.	Inwestycje długoterminowe	710 061,40	668 767,06	665 588,97	630 000,00	625 000,00	616 000,00
V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B.	AKTYWA OBROTOWE	781 921,92	1 116 664,26	501 787,39	325 000,00	320 400,00	326 500,00
I.	Zapasy	37 484,44	31 632,31	27 863,28	35 000,00	25 000,00	26 000,00
II.	Należności krótkoterminowe, w tym:	318 381,10	275 080,58	281 071,42	275 000,00	270 000,00	280 000,00
	- od jednostek powiązanych z tytułu dostaw i usług, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	- o okresie spłaty powyżej 12 m-cy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	- od pozostałych jednostek z tytułu dostaw i usług, w tym:	272 581,70	240 478,61	252 537,17	250 000,00	245 000,00	255 000,00
	- o okresie spłaty powyżej 12 m-cy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Inwestycje krótkoterminowe	423 827,05	807 716,85	187 815,84	10 000,00	20 000,00	15 000,00
IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	2 229,33	2 234,52	5 036,85	5 000,00	5 400,00	5 500,00
	AKTYWA RAZEM (A+B)	5 550 698,28	5 714 768,28	4 937 283,02	4 585 000,00	4 775 400,00	4 592 500,00
PASYWA							
A.	KAPITAŁ (fundusz) WŁASNY	485 994,05	516 532,18	-434 605,14	-598 605,14	-628 605,14	-628 105,14
I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	2 018 736,07	2 018 736,07	2 018 736,07	2 018 736,07	2 018 736,07	2 018 736,07
II.	Należne wpłaty na kapitał podstawowy (wielkość ujemna)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Udziały (akcje) własne (wielkość ujemna)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IV.	Kapitał (fundusz) zapasowy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
V.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VI.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VII.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	-172 562,20	-283 436,95	-1 502 203,89	-2 453 341,21	-2 617 341,21	-2 647 341,21
VIII.	Zysk (strata) netto	-1 360 179,82	-1 218 766,94	-951 137,32	-164 000,00	-30 000,00	500,00
IX.	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Lp.	Treść	Wykonanie			Prognoza		
		2020 r.	2021 r.	2022 r.	2023 r.	2024 r.	2025 r.
I.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.
B.	ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA	5 064 704,23	5 198 236,10	5 371 888,16	5 183 605,14	5 404 005,14	5 220 605,14
I.	Rezerwy na zobowiązania, w tym:	571 737,00	558 163,00	586 047,00	597 000,00	615 000,00	620 000,00
	- na świadczenia emerytalne i podobne krótkoterminowa	165 013,00	153 036,00	138 404,00	145 000,00	168 000,00	172 000,00
	- pozostałe rezerwy krótkoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Zobowiązania długoterminowe, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	- kredyty i pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Zobowiązania krótkoterminowe, w tym:	817 800,31	1 057 169,74	1 295 201,36	1 188 228,90	1 132 892,46	1 191 756,02
	- wobec jednostek powiązanych z tytułu dostaw i usług, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	- o okresie wymagalności powyżej 12 m-cy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	- wobec pozostałych jednostek z tytułu dostaw i usług, w tym:	76 441,31	82 039,42	127 759,56	135 000,00	132 000,00	125 000,00
	- o okresie wymagalności powyżej 12 m-cy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IV.	Rozliczenia międzyokresowe	3 675 166,92	3 582 903,36	3 490 639,80	3 398 376,24	3 656 112,68	3 408 849,12
	PASYWA RAZEM (A+B)	5 550 698,28	5 714 768,28	4 937 283,02	4 585 000,00	4 775 400,00	4 592 500,00

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT							
A	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi	3 680 851,53	4 757 624,38	6 043 089,73	7 284 000,00	7 750 000,00	7 926 000,00
B	Koszty działalności operacyjnej	5 556 899,81	6 680 206,95	7 349 824,04	7 698 000,00	8 066 500,00	8 227 500,00
C	Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	-1 876 048,28	-1 922 582,57	-1 306 734,31	-414 000,00	-316 500,00	-301 500,00
D	Pozostałe przychody operacyjne	519 135,26	825 763,74	354 923,03	248 000,00	285 000,00	300 000,00
E	Pozostałe koszty operacyjne	3 115,17	122 443,25	1 493,14	0,00	0,00	0,00
F	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	-1 360 028,19	-1 219 262,08	-953 304,42	-166 000,00	-31 500,00	-1 500,00
G	Przychody finansowe	160,23	748,83	2 167,12	2 000,00	1 500,00	2 000,00
H	Koszty finansowe	311,86	253,69	0,02	0,00	0,00	0,00
I	Zysk (strata) brutto (F+G-H)	-1 360 179,82	-1 218 766,94	-951 137,32	-164 000,00	-30 000,00	500,00
J	Podatek dochodowy	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
K	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
L	Zysk (strata) netto (I-J-K)	-1 360 179,82	-1 218 766,94	-951 137,32	-164 000,00	-30 000,00	500,00
Dane dodatkowe							
	przychody ogółem	4 200 147,02	5 584 136,95	6 400 179,88	7 534 000,00	8 036 500,00	8 228 000,00
	koszty ogółem	5 560 326,84	6 802 903,89	7 351 317,20	7 698 000,00	8 066 500,00	8 227 500,00
	amortyzacja roczna	110 874,75	175 626,34	171 772,34	164 000,00	190 000,00	185 000,00
	należności wymagalne	195 485,35	190 841,97	215 994,82	150 000,00	180 000,00	165 000,00
	zobowiązania wymagalne	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rachunek przepływów pieniężnych							
A.	Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej						
B.	Przepływy pieniężne z działalności inwestycyjnej						
C.	Przepływy pieniężne z działalności finansowej						
D.	Przepływy środków pieniężnych netto (A+B+C)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Lp.		Wykonanie			Prognoza		
Treść		2020 r.	2021 r.	2022 r.	2023 r.	2024 r.	2025 r.
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.
Wskaźniki ekonomiczno-finansowe							
I. Zyskowność							
1.	Wskaźnik zyskowności netto (%) <i>wynik netto*100 / przychody ogółem</i>	-32,38	-21,83	-14,86	-2,18	-0,37	0,01
2.	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) <i>wynik z działaln. operacyjnej*100 / przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi+pozostałe przychody operacyjne</i>	-32,38	-21,84	-14,90	-2,20	-0,39	-0,02
3.	Wskaźnik zyskowności aktywów (%) <i>wynik netto*100 / średni stan aktywów</i>	-24,50	-21,33	-19,26	-3,58	-0,63	0,01
II. Płynność							
1.	Wskaźnik bieżącej płynności <i>aktywa obrotowe-należności krótkoterm. z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty powyżej 12 m-cy-krótkoterm. rozliczenia międzyokres. / zobowiąz. krótkoterm.-zobowiązania z tytułu dostaw i usług o okresie wymagalności powyżej 12 m-cy-rezerwy na zobowiąz. krótkoterm.</i>	0,79	0,92	0,35	0,24	0,24	0,24
2.	Wskaźnik szybkiej płynności <i>aktywa obrotowe-należności krótkoterm. z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty powyżej 12 m-cy-krótkoterm. rozliczenia międzyokres.- zapasy/zobowiąz. krótkoterm.- zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 m-cy-rezerwy na zobowiąz. krótkoterm.</i>	0,76	0,89	0,33	0,21	0,22	0,22
III. Efektywność							
1.	Wskaźnik rotacji należności (w dniach) <i>średni stan należności z tyt. dostaw i usług* liczba dni w okresie (365) / przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi</i>	27,03	18,45	15,25	12,53	11,54	11,74
2.	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) <i>średni stan zobowiązań z tyt. dostaw i usług* liczba dni w okresie (365) / przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi</i>	7,58	6,29	7,72	6,76	6,22	5,76
IV. Zadłużenie							
1.	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%) <i>zobowiąz. długotermin.+zobowiąz. krótkotermin.+rezerwy na zobowiąz. / aktywa razem</i>	25,03	28,27	38,10	38,94	36,60	39,45
2.	Wskaźnik wypłacalności <i>zobowiąz. długotermin.+zobowiąz. krótkotermin.+rezerwy na zobowiąz. / fundusz własny</i>	2,86	3,13	-4,33	-2,98	-2,78	-2,88

2. Część opisowa analizy sytuacji ekonomiczno finansowej na podstawie pkt. 1

Oceniając sytuację ekonomiczno-finansową Ośrodka posłużono się wskaźnikami obliczonymi na podstawie sprawozdania finansowego za 2022 r. zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. (Dz.U. z 2017 r. poz. 832). Podsumowując wyniki sytuacji ekonomiczno-finansowej przy zastosowaniu metody punktowej uzyskano 20 punktów co stanowi 27,57 % maksymalnej liczby możliwej do uzyskania /70 pkt/.

Wskaźniki zyskowności są najbardziej syntetycznymi wskaźnikami efektywności i opłacalności działalności jednostki. Odzwierciedlają zdolność do wypracowania zysków z zaangażowanych kapitałów, a zatem określają ekonomiczną efektywność jednostki. Ośrodek nie posiada ogólnej zdolności aktywów do generowania zysku, efektywność wykorzystania zasobów jest ujemna, w związku z czym wskaźniki za 2022 r. mają również wartość ujemną. Należy jednak zauważyć, że w przypadku Ośrodka jako instytucji, której celem nie jest maksymalizacja zysku, istotniejszym jest fakt bilansowania się prowadzonej działalności.

Do pogorszenia się wskaźników zyskowności, w głównej mierze przyczyniło się pojawienie się w 2020 r. wysoce zaraźliwego wirusa Sars-CoV-2, który rozprzestrzenił się na całym świecie, a jego negatywny wpływ objął wiele krajów. Mniejsza niż zazwyczaj w analogicznym okresie zgłaszalność na udzielanie świadczeń, częściowo ograniczone przychody Ośrodka z tytułu zawieszenia wykonywania badań okresowych oraz ustawowy wzrost kosztów wynagrodzeń przyczyniły się do wygenerowania wysokiej straty.

Wskaźniki płynności /bieżącej i szybkiej/ są na niskim poziomie. Z punktu widzenia płynności finansowej korzystne są rosnące wartości, jednak w stosunku do roku poprzedniego wskaźniki te uległy pogorszeniu. Do utrzymującej się niskiej ich wartości przyczyniła się niewątpliwie trwająca przez cały 2022 r. epidemia COVID-19, która ograniczyła przychody Ośrodka z tyt. wykonywania badań oraz wpływy z tego tytułu, co utrudniło terminowe regulowanie zobowiązań krótkoterminowych. Wysokość obu wskaźników nie jest na optymalnym poziomie i dalszy spadek ich wartości jest niepokojący i wskazuje na wysokie ryzyko pojawiania się w niedalekiej przyszłości zwiększonych trudności w regulowaniu bieżących zobowiązań.

Wskaźniki efektywności. Sprawność działalności jest ważnym czynnikiem wpływającym na sytuację finansową. Ocena sprawności działania podmiotu obejmuje badanie rotacji należności i zobowiązań. Wskaźnik rotacji należności w dniach na koniec roku 2022 wyniósł 15,25 i uległ poprawie w stosunku do lat poprzednich, co oznacza, że przeciętny okres wpływu należności do jednostki to 15 dni przy, w większości, 30-sto dniowych terminach płatności, co świadczy o skutecznym działaniu zakładu w zakresie ściągłości swoich należności od kontrahentów. Wskaźnik rotacji zobowiązań to podstawowy wskaźnik oceny sytuacji finansowej Ośrodka i w 2022 r. wyniósł 8 dni, uzyskując ocenę 7. Wskaźnik rotacji zobowiązań jest jednak niższy niż wskaźnik rotacji należności co oznacza, że pieniądze ze sprzedaży nie wpływały przed terminem regulowania zobowiązań.

Wskaźniki zadłużenia /aktywów i wypłacalności/. Wskaźnik zadłużenia aktywów informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi, jak również wskazuje na stopień zabezpieczenia spłaty całości zadłużenia Ośrodka zasobami majątkowymi. Wskaźnik ten uległ pogorszeniu, jednak nadal mieści się w pierwszym przedziale dając wartość punktową 10. Wskaźnik zadłużenia aktywów w wysokości 38,10 % może świadczyć o wiarygodności finansowej jednostki. Wartość wskaźnika wypłacalności w analizowanym okresie uległa pogorszeniu i ma wartość ujemną. Wartość punktowa wynikająca z wyliczonego poziomu wskaźników kształtuje się na bardzo niskim poziomie, głównie z uwagi na fakt utrzymującej się straty netto, która ma bezpośredni wpływ na większość wskaźników. Na podstawie danych finansowych wykazanych przez Ośrodek naliczono 20 punktów na 70 możliwych według skali wynikającej z Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej.

III. OPIS PRZYJĘTYCH ZAŁOŻEŃ DO PROGNOZY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ

Ośrodek prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. Pokrywa z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów koszty działalności i reguluje zobowiązania. Podstawą określenia prognozowanych przychodów jest plan finansowy na 2023 r. i założenie, że na lata 2023 - 2024 realizowane świadczenia będą obejmowały wszystkie zakresy dotychczasowej działalności. Kwoty kosztów i wydatków ujęte w prognozie są związane z realizacją umów z pracodawcami na badania profilaktyczne, z płatnikami publicznymi na badania wynikające z ustawy o służbie medycyny pracy i z ustawy o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych oraz innych przychodów (np. za badania kierowców, nauczycieli dla uzyskania urlopu dla poratowania zdrowia, odwoławcze, sądowe itp.), przy założeniu kontynuowania działalności w niezmiennym zakresie. W prognozach sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowo założono, że w dwóch kolejnych latach tj. 2023-2025 nie nastąpi poprawa sytuacji a tym samym Ośrodek nie osiągnie dodatniego wyniku finansowego. Dopiero w 2025 roku prognoza zakłada, że nastąpi poprawa stabilności ekonomiczno-finansowej, szacując co najmniej zrównoważenie kosztów działalności uzyskiwanymi przychodami. Dynamika zmian zachodzących w funkcjonowaniu samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej tj. zmiana wyceny świadczeń medycznych, może wpłynąć na zmianę przedstawionych prognoz na lata 2023-2025.

IV. INFORMACJA O ISTOTNYCH ZDARZENIACH MAJĄCYCH WPŁYW NA SYTUACJĘ EKONOMICZNO-FINANSOWĄ

Wojewódzki Ośrodek Medycyny Pracy w Bydgoszczy przez cały okres swojej działalności dokłada wszelkich starań, aby jednostka prawidłowo funkcjonowała zarówno w zakresie jakości i różnorodności usług, jak i w zakresie racjonalnego gospodarowania środkami. Polityka finansowa prowadzona jest w sposób oszczędny. Istotnym zdarzeniem, które ma w dalszym ciągu wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową jest trwająca od 2020 r. epidemia wirusa SARS-Cov-2, jak również wybuch wojny na Ukrainie. Ośrodek od sześciu lat generuje stratę na poziomie działalności operacyjnej. Na pogłębiającą się stratę mają głównie wpływ zmniejszone przychody z badań osób kierujących pojazdami kierowanych przez Policję lub Starostę, z działalności podstawowej jednostki służby medycyny pracy wynikającej z ustawy Kodeks Pracy oraz z przepisów odrębnych i wzrastające koszty, na wielkość których nie zawsze mamy wpływ, gdyż są wynikiem m.in. zmiany obowiązujących przepisów prawa (np. w zakresie minimalnych wynagrodzeń personelu medycznego), rosnących kosztów materiałów i usług itp. Ośrodek za lata 2019 i 2020 nie był w stanie pokryć strat we własnym zakresie, w związku z czym, zgodnie z zapisami ustawy o działalności leczniczej zostały pokryte przez Zarząd Województwa Kujawsko - Pomorskiego. Decyzja o pokryciu straty za rok 2021 nie została podjęta.

Szczególny wpływ na sytuację ekonomiczno - finansową Ośrodka miały następujące zdarzenia:

w zakresie przychodów:

- mniejsza od przewidywanej liczba badań profilaktycznych pracowników (do celów przewidzianych w Kodeksie pracy i w przepisach odrębnych), badań odwoławczych kierowców (na podstawie skierowania od starosty - w związku z poważnymi zastrzeżeniami co do stanu zdrowia, bądź z policji - w związku z kierowaniem pojazdem w stanie po użyciu alkoholu lub środków działających podobnie), osób ubiegających się o posiadanie broni, nauczycieli – od orzeczeń dotyczących urlopu dla poratowania zdrowia,
- znacząco mniejsza liczba porad i zabiegów specjalistycznych z zakresu AOS, jak również z zakresu REH w ramach kontraktu z NFZ z uwagi na zbyt niską zgłaszalność,
- zmniejszające się przychody operacyjne z PFRON w wyniku braku subsydiowania kosztów pracy pracowników niepełnosprawnych będących emerytami,

w zakresie kosztów:

- wzrost wynagrodzeń wprowadzony nowelizacją ustawy z dnia 8 czerwca 2017 r. o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych (wzrost kwoty bazowej oraz współczynników do naliczenia wynagrodzenia) dla wszystkich grup zawodowych wymienionych w załączniku do ustawy tj. pracowników, którzy wykonują zawody medyczne, oraz pracowników działalności podstawowej, innych niż pracownicy wykonujący zawody medyczne,
- wzrost cen świadczonych usług przez lekarzy zatrudnionych na podstawie umów cywilno-prawnych,
- wzrost cen towarów i materiałów spowodowany wybuchem wojny na Ukrainie,
- wypłaty dodatkowych świadczeń związanych z rozwiązaniem stosunku pracy m.in. z tytułu odpraw emerytalnych, nagród jubileuszowych i innych świadczeń na rzecz pracowników o charakterze jednorazowym,

V. ZAKOŃCZENIE RAPORTU (informacje podsumowujące raport)

Analiza wskaźników ekonomiczno-finansowych pokazuje, że sytuacja finansowa Wojewódzkiego Ośrodka Medycyny Pracy w Bydgoszczy jest trudna a trwający stan zagrożenia epidemicznego nadal przyczynia się do jej pogorszenia. Ryzykiem dla prowadzonej działalności zawsze są przyczyny zewnętrzne, na które Ośrodek nie ma wpływu jak np. pojawienie zakaźnej choroby COVID-19 wywoływanej przez koronawirusa SARS-CoV-2, niezbędne prace remontowe starzejącego się budynku, zmiany przepisów prawa m.in. dot. wzrostu wynagrodzeń kolejnych grup zawodowych bez wskazania źródeł finansowania, nieprzewidziane zdarzenia losowe, brak stabilnych źródeł finansowania itp. Należy zwrócić uwagę, że w istniejących warunkach i przy ograniczonych możliwościach zwiększania przychodów Ośrodek ma niewielkie szanse na wygospodarowanie środków na wydatki majątkowe, modernizacje i rozwój placówki.

Główny Księgowy

30.05.2023 r.

Data i podpis Głównego Księgowego Jednostki

Dyrektora

Dr. Ewa Karznowska-Bitker

30.05.2023 r.

Data i podpis Dyrektora Jednostki